



USAID
من الشعب الأمريكي

برنامج USAID لدعم مبادرات المجتمع المدني

fhi360
THE SCIENCE OF IMPROVING LIVES

دعوة لتقديم الطلبات

برنامج التدريب المعتمد في تصميم وكتابة مقترحات المشاريع

(للمؤسسات الوطنية الوسيطة والمؤسسات التي لديها فروع ومدربيهها لغايات تقديم التدريب)
لمؤسسات المجتمع المدني المحلية

أيلول 2017 – أيار 2018

تاريخ الإصدار لتقديم الطلبات: 6 آب 2017

الموعد النهائي لتقديم الطلبات: 22 آب 2017 – الساعة: 12:00 ظهراً

برنامج USAID لدعم مبادرات المجتمع المدني

ص.ب. 1252 عمان 11821 الأردن

هاتف: +962 6 5933116، فاكس: +962 6 5934554

البريد الإلكتروني: jordanusaiddcis@fhi360.org

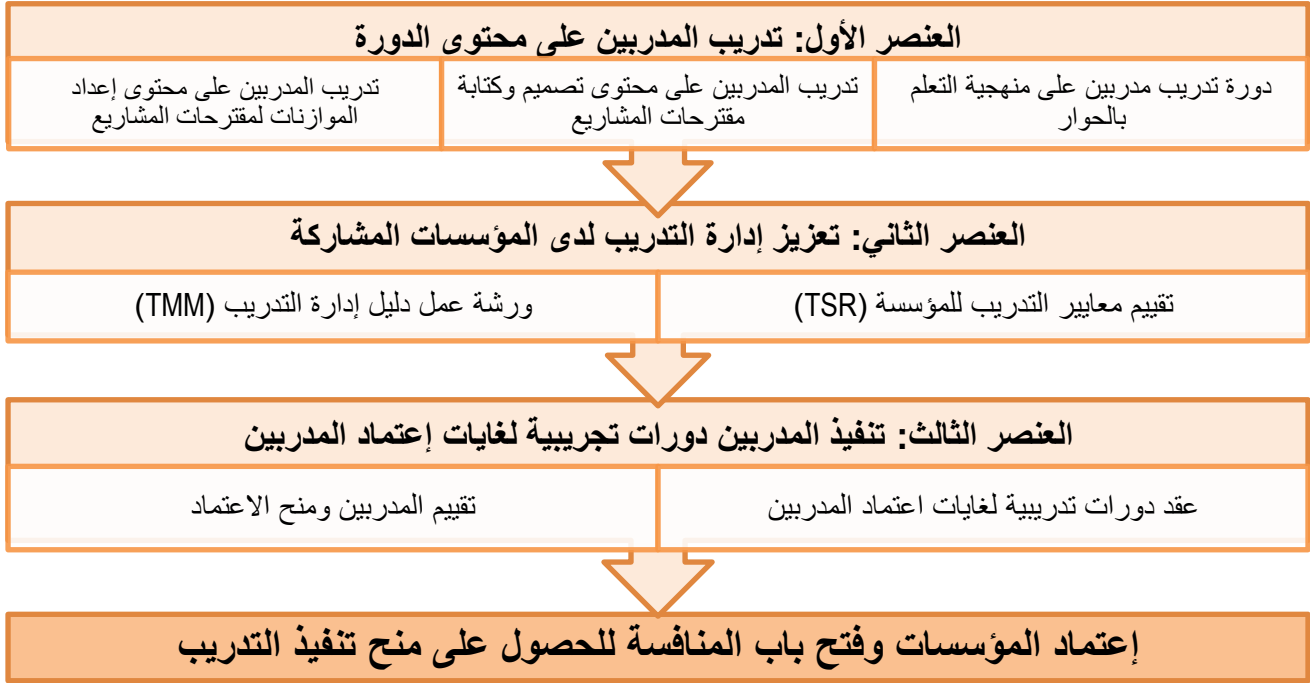
من أولويات عمل "برنامج USAID لدعم مبادرات المجتمع المدني" تعزيز قدرات مؤسسات المجتمع المدني الوطنية لتمكينها من تقديم دعم مؤسسي فعال إلى منظمات المجتمع المدني الأردنية الأخرى على المستوى الوطني وفي جميع محافظات المملكة. لتحقيق هذه الغاية، قام "برنامج USAID لدعم مبادرات المجتمع المدني" بإطلاق برنامج تدريبي معتمد لزيادة عدد مؤسسات المجتمع المدني المؤهلة لتدريب وتوجيه منظمات المجتمع المدني الأخرى خلال وبعد انتهاء تنفيذ "برنامج USAID لدعم مبادرات المجتمع المدني".

وبناءً على طلب منظمات المجتمع المدني، قام "برنامج USAID لدعم مبادرات المجتمع المدني" باستحداث دورتين تدريبيتين جديدتين وهما: دورة "تصميم وكتابة مقترحات المشاريع" ودورة "إعداد الموازنات لمقترحات المشاريع"، وعقدت العديد من الدورات في مختلف محافظات المملكة استهدفت العاملين في بعض مؤسسات المجتمع المدني. ويهدف برنامج "التدريب المعتمد في تصميم وكتابة مقترحات المشاريع" إلى تمكين مجموعة من مؤسسات المجتمع المدني الوطنية من اكتساب القدرات اللازمة لتقديم هاتين الدورتين لغيرها من المؤسسات وذلك من خلال بناء قدرات مدربين من هذه المؤسسات ومنحهم اعتماداً لتدريب وتوجيه منظمات المجتمع المدني على هذه المواد التدريبية التي تم تطويرها من قبل "برنامج USAID لدعم مبادرات المجتمع المدني". وللاطلاع على مزيد من المعلومات عن الدورتين التدريبيتين، يرجى قراءة المرفق (أ) - الذي يحتوي على وصف الدورات.

يستهدف هذا البرنامج، ومن خلال منافسة مفتوحة، مؤسسات المجتمع المدني التي تعمل على المستوى الوطني والمتخصصة في التدريب وبناء القدرات المؤسسية لمنظمات المجتمع المحلي بالإضافة إلى المنظمات الوطنية التي لديها فروع ومراكز متعددة في المحافظات وتعمل على بناء قدرات فروعها وأعضائها من أجل الوصول إلى المحافظات والمجتمعات المحلية. وستمكن هذه الفرصة الفريدة المؤسسات المشاركة من الحصول على المواد التدريبية باللغة العربية والتدريب على منهجيتها التي اثبتت فعاليتها، لتصبح جزءاً من البرامج التدريبية داخل المؤسسة. وفي حال توفر التمويل اللازم، سيقوم "برنامج USAID لدعم مبادرات المجتمع المدني" بفتح باب التنافس بين المؤسسات المعتمدة للحصول على منحة لتنفيذ دورات تدريبية باستخدام هذه المواد نيابة عن "برنامج USAID لدعم مبادرات المجتمع المدني" وذلك خلال الفترة ما بين شباط إلى أيار 2018.

2. عناصر البرامج

سيتم على المؤسسات التي يتم اختيارها للمشاركة في البرنامج ومدربهم استكمال عناصر البرنامج الثلاثة خلال فترة تتراوح ما بين 5 و6 أشهر من أجل الحصول على الاعتماد والتي تشمل:



تتضمن كل حقيبة تدريبية المادة التدريبية التي تم تطويرها كاملة إضافة الى دليل ميسر يساعد المدرب على فهم كل مراحل تطبيق المادة التدريبية وتنفيذ الدورة ، كما يضم البرنامج أيضا دليل لتيسير تنفيذ مرحلة التوجيه الفردي اللاحقة للتدريب والتي يقوم فيها المدرب (بعد اعتماده) بالعمل مع كل متدرب ومؤسسته لتمكينه من تطبيق المهارات التي تدرّب عليها وتطوير مقترح مشروع متكامل مع موازنة. بالإضافة إلى ذلك، تتضمن الحقيبة نموذج تقييم احتياجات التدريبية (- learning Resources and Needs Assessment (LNRA) ونماذج التقييم القبلي والبعدي والتقييم النهائي لتمكين المؤسسات والمدربين المعتمدين من استخدامها لقياس نتائج التعلم.

3. تنفيذ البرنامج

من المتوقع أن يشارك في هذا البرنامج حوالي 10 مؤسسات مجتمع مدني، بحيث يمثل كل مؤسسة 2-3 مدربين. وسيتم تنفيذ البرنامج وفقاً للخطوات التالية:

• الخطوة الأولى: المشاركة في دورة تدريب مدربين "أساسيات التعلم بالحوار" (4 أيام - المجموعة الأولى: 18-21 أيلول 2017، والمجموعة الثانية: 25-28 أيلول 2017)

وهي منهجية تم الاعتماد عليها في تطوير محتوى المادة التدريبية لكل من دورة "تصميم وكتابة مقترحات المشاريع" ودورة "إعداد موازنات مقترحات المشاريع"، وبالتالي فإن الشرط الأساسي للمدربين الذين سيتم اختيارهم هو المشاركة في هذه الدورة من أجل فهم هيكلية ومنهجية الدورة التدريبية. (ملاحظة: سيتم إعفاء المدربين الذين شاركوا سابقاً في هذه الدورة التدريبية أو ممن حصلوا على اعتماد كمدربين على منهجية التعلم بالحوار من حضور هذه الورشة. بالنسبة لباقي المدربين، واستناداً إلى مؤهلات

المدرربين الذين سيتم اختيارهم، قد يطلب برنامج USAID لدعم مبادرات المجتمع المدني حضور يوم تدريب إضافي للتدريب على مهارات التيسير).

● **الخطوة الثانية: المشاركة في ورشات تدريب مدربين على مواضيع الاعتماد (7 أيام – تشرين الأول)**

تتضمن هذه الخطوة مشاركة المدربين المختارين في ورشتي عمل لموضوعي الاعتماد "تصميم وكتابة مقترحات المشاريع" و"إعداد الموازنات لمقترحات المشاريع"، وتتضمن كل ورشة تدريب على المادة التدريبية ومنهجيتها وطريقة تنفيذ التدريب وذلك وفق الجدول الزمني التالي:

اسم الدورة التدريبية	المدة (أيام)	التاريخ المتوقع لعقد الدورة
تصميم وكتابة مقترحات المشاريع	4 أيام عمل: • يومين - جلسات تيسير وتدريب حول محتوى المادة التدريبية • يومين - تنفيذ الجلسات تدريبية من قبل المتدربين	2-5 تشرين الأول 2017 (المجموعة الأولى) 9-12 تشرين الأول 2017 (المجموعة الثانية)
إعداد الموازنات لمقترحات المشاريع	3 أيام عمل: • يوم واحد - جلسات تيسير وتدريب حول محتوى المادة التدريبية • يومين - تنفيذ الجلسات تدريبية من قبل المتدربين	17-19 تشرين الأول 2017 (المجموعة الأولى) 24-26 تشرين الأول 2017 (المجموعة الثانية)

بعد الانتهاء من دورة تدريب المدربين وورشتي التدريب المتخصصةين، وبناء على تقييم المدربين، سيتم اختيار عدد من المدربين للانتقال إلى المرحلة الثالثة. وسيتم منح شهادة مشاركة للأشخاص الذين حضروا الورشات، ولكن لم يكونوا مؤهلين للانتقال إلى المرحلة الثالثة من البرنامج.

● **الخطوة الثالثة: تنفيذ تقييم معايير التدريب (TSR) لمؤسسات المجتمع المدني التي تم اختيارها - (لمدة**

نصف يوم - في شهر أيلول - تشرين الأول 2017)

سيقوم "برنامج USAID لدعم مبادرات المجتمع المدني" بتنفيذ تقييم قدرات إدارة تدريب مؤسسات المجتمع المدني باستخدام أداة تقييم معايير التدريب TSR، وبناءً على نتائج التقييم ستقوم إدارة التدريب في المؤسسة بوضع خطة تطوير لخدمات التدريب بمساعدة البرنامج وذلك بهدف تحسين أنظمة وسياسات وإجراءات المؤسسة المتعلقة بخدمات التدريب خلال مدة تنفيذ البرنامج وما بعد انتهاء البرنامج. (ملاحظة: سيتم إعفاء المنظمات التي قامت بإجراء مراجعة معايير التدريب سابقاً)

● **الخطوة الرابعة: ورشة عمل دليل إدارة التدريب (يومين - تشرين الثاني 2017)**

يتعين على مدراء ومسؤولي التدريب في المؤسسات التي يتم اختيارها حضور ورشة عمل توجيهية لمدة يومين حول دليل إدارة التدريب والتي تهدف إلى تعزيز المعرفة والمهارات لتطوير دليل إدارة التدريب الخاص بمؤسساتهم من أجل تعزيز خدمات التدريب الخاصة بالمؤسسة. وسيساعد دليل إدارة التدريب المنظمات في تنفيذ خطة تحسين التدريب التي تم وضعها استناداً لتقييم معايير التدريب TSR.

● **الخطوة الخامسة: تنفيذ دورات تدريب تجريبية**

عند الانتهاء من تقييم معايير التدريب، سيحصل مدربي المؤسسات التي تم اختيارها والذين أكملوا دورات تدريب المدربين بنجاح على فرصة لتنفيذ دورة تدريبية في محتوى المادتين التدريبيتين: "تصميم وكتابة مقترحات المشاريع" و"إعداد الموازنات لمقترحات المشاريع" وذلك لمجموعة من المستهدفين من قبل المؤسسة والتي سيتم تقييمها من قبل البرنامج لغاية اعتماد المدربين. وفي كل دورة من الدورات التدريبية، من المتوقع أن يشارك كلا المدربين المرشحين من المؤسسة في تنفيذ الدورة التدريبية. وسيقوم "برنامج USAID لدعم مبادرات المجتمع المدني" بحضور التدريب التجريبي وتقييم المدربين خلال تنفيذ الدورات التدريبية لغايات عملية الاعتماد.

يرجى ملاحظة انه قبل إجراء هذه الدورات التدريبية التجريبية ولغايات تدريب المدربين أيضا على كيفية تطبيق مرحلة التوجيه الفردي سيقوم البرنامج بعقد ورشة عمل تدريبية لمدة يوم واحد على عنصر التوجيه الفردي وكيف يمكن للمدربين القيام بعملية توجيه فعّالة مع المتدربين بعد تنفيذ الدورة التدريبية.

ملاحظة: سيقوم "برنامج USAID لدعم مبادرات المجتمع المدني" بتغطية مبلغ يصل إلى 500 دينار أردني بشكل مباشر لكل دورة تدريب تجريبية تنفذها المؤسسات، وسيختلف المبلغ حسب مدة ورشة العمل (أي اذا ما كانت ورشة العمل لمدة يومين أو ثلاثة أيام)، ومكان عقد ورشة العمل، والمتطلبات اللوجستية الأخرى.

• الخطوة (6): الاعتماد

سيتم منح نوعين من الاعتمادات:

- ✓ اعتماد المدربين الممارسين: سيقوم البرنامج بمنح اعتماد للمدربين اللذين: (1) استكملوا جميع ورشات العمل الثلاث لتدريب المدربين و(2) طبقوا دورات تدريبية تجريبية. دورات التدريب التجريبية يجب ان يتم تنفيذها من قبل اثنين من مدربي المؤسسة معا (لكلا من الموضوعين)، أي يتشارك المدربين في تنفيذ التدريب بشكل كامل.
- ✓ اعتماد المؤسسات: ان المؤسسات التي (1) أكملت تقييم معايير التدريب، و(2) حضر مدراء التدريب فيها ورشة عمل دليل إدارة التدريب، و(3) أظهرت تحسناً في خدماتها استنادا الى خطة تطوير خدمات التدريب الخاصة بها والتي (4) حصل مدربوها المشاركون في البرنامج على اعتماد كمدربين ممارسين لكلا الدورتين، سيتم اعتبارها مؤسسات معتمدة من قبل "برنامج USAID لدعم مبادرات المجتمع المدني" وستمنح شهادة اعتماد بذلك، وسوف تكون هذه المؤسسات مؤهلة للمنافسة على عقد تدريب لتنفيذ دورات مفتوحة حول "تصميم وكتابة مقترحات المشاريع" و"اعداد موزونات مقترحات المشاريع" بالنيابة عن البرنامج في حال توفر التمويل الكافي لذلك حيث يتوقع ان يكون العقد في الفترة ما بين (شباط إلى أيار 2018).

4. متطلبات الأهلية

يجب أن يستوفي المرشحون المؤهلون المتطلبات التالية:

أ. أهلية المؤسسات: يجب أن تكون منظمة أردنية مسجلة رسمياً وتتمتع بخبرة لا تقل عن 3 سنوات في مجال تمكين المجتمع المدني وأن يكون التدريب عنصراً رئيسياً في نطاق عملها (مثل مؤسسات المجتمع المدني التي تعمل على المستوى الوطني، والمنظمات المتخصصة في بناء القدرات والتدريب، ومؤسسات التدريب الاستشارية، ... إلخ). كما نشجع منظمات المجتمع المدني التي لديها فروع ومراكز، على التقديم للحصول على هذه الفرصة، حيث أن تدريب موظفي الفروع الداخلية يعتبر وظيفة رئيسية للمنظمة. وستعطى الأولوية للمؤسسات غير الربحية، إلا أن الشركات الربحية المتخصصة في التنمية أيضاً يمكنها التقديم، حيث يرتبط اختيارها باعداد منظمات غير الربحية المؤهلة ومدى توفر شواغر في البرنامج إضافة الى المؤهلات المتعلقة بالشركة ومدربيتها.

يجب على المؤسسات المهتمة تقديم طلب للمشاركة في الموضوعين وترشيح ما لا يقل عن 2-3 مشاركين/ مدربين للمشاركة معاً في الدورات. ولضمان استمرارية المنظمات في البرنامج، يجب أن يكون هناك مدرب واحد على الأقل من الموظفين الذين يعملون بدوام كامل في المؤسسة.

ب. أهلية المدربين: يجب أن يكون لدى المدربين الذين ترشحهم المؤسسات خبرة عملية لا تقل عن 3 سنوات في احد الموضوعين (بشكل مباشر أو غير مباشر من خلال تنفيذ المشاريع) وعلى الأقل سنتان من الخبرة في مجال التدريب، مع خلال أي من الخيارات التالية:

- الموظفين الذين يعملون بنظام دوام كامل داخل المنظمة: المدربون الذين يعملون كمدرسين بدوام كامل أو لديهم مسؤوليات تدريبية واضحة كجزء من وصف وظيفتهم.
- المدربين (المستقلين) غير المتفرغين: يعتبر المدربين والمستشارين المستقلين مؤهلين للتقدم بطلب اشتراك (ترشيحهم من قبل المؤسسة) إذا كانوا يتعاونون مع مؤسسة تستوفي معايير الأهلية المذكورة أعلاه. وعلى المؤسسة والمدربين المستقلين تقديم أدلة على التزامهم باستمرار التعاون فيما بينهم لإعطاء هذه الدورات في حال تم اعتمادهم. كما يجب على المدربين المستقلين أن يقدموا إثبات بأنهم نفذوا على الأقل دورة تدريبية واحدة مع المنظمة التي رشحتهم خلال السنة الماضية.

ت. الالتزام باستكمال جميع مراحل البرنامج وتعيين فريق متخصص قادر على الالتزام بالوقت المطلوب لهذا البرنامج.

ث. الالتزام بنقل الخبرات والمعرفة إلى المنظمات غير الحكومية الأخرى ومنظمات المجتمع المدني و/ أو فروع المنظمات المحلية لمساعدتها على تحسين قدرتها ومستوى الخدمات التي تقدمها.

5. تقديم الطلبات

يجب على المتقدمين أن يقوموا بإرسال نموذج الطلب (المرفق أ)، وإرساله بواسطة البريد الإلكتروني إلى: jordanCIstraining@fhi360.org قبل نهاية الموعد النهائي لتقديم الطلبات: 22 آب 2017 .

يجب أن يتضمن نموذج الطلب على ما يلي:

1. نموذج طلب المؤسسة:

- أ. تعبئة نموذج الطلب بشكل كامل، ويتضمن قائمة مقترحة للمستفيدين المستهدفين من أجل إجراء التدريب التجريبي لهم.
- ب. رسالة التزام من المؤسسة بأنها ستستخدم المواد التدريبية لتدريب مؤسسات ومنظمات أخرى و/ أو موظفيها في فروع المنظمة، وانها ستلتزم بحقوق الملكية واستخدام شعارات "برنامج USAID لدعم مبادرات المجتمع المدني" والإشارة إلى ان المواد تم تطويرها من قبل البرنامج.
- ت. شهادة تسجيل المؤسسة.

2. نموذج طلبات المدربين (لكل مدرب يتم ترشيحه من قبل المؤسسة)

- أ. كل مدرب يقوم بتعبئة نموذج الطلب بشكل كامل.
- ب. نسخة محدثة عن السيرة الذاتية.
- ت. نسخة من مادة تدريبية تم تطويرها و/ أو تنقيحها بواسطة المدربين.

سيتم عقد جلسة تعريفية حول البرنامج وشروطه وآلية تعبئة الطلبات بتاريخ 10 آب 2017 من الساعة 11-1 مساءً. وعلى المنظمات المهتمة بحضور هذه الجلسة أن تقوم بإرسال بريد إلكتروني لتأكيد الحضور وأسماء الأشخاص الذين سيمثلونها في الجلسة عبر البريد الإلكتروني إلى: jordanCIstraining@fhi360.org وذلك قبل تاريخ: 8 آب 2017

6. عملية التقييم والاختيار

ستقوم لجنة التقييم في "برنامج USAID لدعم مبادرات المجتمع المدني" باستعراض الطلبات واختيار المؤسسات والمدربين المؤهلين استناداً إلى المعايير التالية:

النقاط	التفاصيل	المعيار
20	• الدلالات الواضحة على خبرة المنظمة في مجال التدريب	قدرة المنظمة على التدريب والتزامها ورويتها
20	• الدافع للمشاركة في البرنامج • الحاجة الواضحة للمنظمة لهذا البرنامج وكيف ستقوم بتوظيف المعرفة والخبرة المكتسبة من هذا البرنامج	
20	• الالتزام باستكمال جميع مراحل البرنامج وتعيين فريق متخصص للوقت المطلوب	
30	• قدرات المدرب وخبراته السابقة	خبرة المدرب
10	• الدافع للمشاركة في البرنامج	
100	المجموع	

في إطار عملية تقييم الطلبات يمكن ان يقوم البرنامج بدعوة المدربين لإجراء مقابلة معهم كجزء من عملية الاختيار.

7. الفوائد التي تعود على المنظمات المشاركة

المؤسسات والمدربين الذين سيتم اختيارهم ومن ثم اعتمادهم سيكونوا قد حصلوا على اول تدريب متخصص من قبل المدربين الخبراء الذين قاموا بتطوير المواد التدريبية وتنفيذ العديد من التدريبات، وبالتالي سيتم نقل خلاصة تجربتهم الماضية من معارف ومهارات إلي مدربي المؤسسات المشاركة.

يتجاوز نهج تدريب المدربين في هذا البرنامج مجرد توزيع ومشاركة المادة التدريبية مع المؤسسات، فالبرنامج يسعى الى التركيز على تعزيز مهارات تصميم وتيسير التدريب، وزيادة فهم محتوى المواد التدريبية المتخصصة في مجالات تنموية محددة وكيفية تقديم التدريب في هذا المحتوى، وتحسين قدرة المؤسسات المعتمدة على إدارة عمليات التدريب وتقييم فعاليتها وتقييم مستوى التعلم الحاصل. وسيتم ذلك من خلال العمل مع المؤسسات التي يتم اختيارها على مدى فترة زمنية تمتد لعدة اشهر بشكل تشاركي وتفاعلي حيث يجري خلالها متابعة وتوجيه مدربي هذه المؤسسات أثناء تنفيذهم دورات تدريبية على المواد وذلك من قبل خبراء منظمة صحة الأسرة الدولية (FHI 360) المنفذة لبرنامج USAID لدعم مبادرات المجتمع المدني، وسيكون حضور الدورات التدريبية عنصر رئيسي في تقييم المدربين واعتمادهم.

وبعد ذلك فان المؤسسات التي ستجتاز البرنامج بنجاح ويتم اعتمادها واعتماد مدربيها ستكون مؤهلة للمنافسة على فرصة للتعاقد لتنفيذ دورات تدريب باسم البرنامج، في حال توفر التمويل الازم، مع ملاحظة ان المنافسة أيضا ستكون مرهونة باستكمال المؤسسة تنفيذ تقييم معايير خدمات التدريب TSR وبناء خطة تطوير واثبات تحقيق تحسن فيها.

أخيرا فان "برنامج USAID لدعم مبادرات المجتمع المدني" سيقوم بعد انتهاء البرنامج واعتماد المؤسسات بمشاركة قائمة المنظمات والمدربين المعتمدين في البرنامج مع باقي برامج ومشاريع الوكالة الامريكية للتنمية الدولية لتزكية القائمة باعتبارها مصدر للتدريب على المواضيع التي تم اعتمادهم فيها.